unicef USA

for every child

PRESUPUESTOS PARA LA INFANCIA

Alinear los recursos públicos con las necesidades de los niños

Serie de informes 'Gobernanza centrada en la infancia: de la investigación a las políticas públicas'



Para consultas: Anne Day Leong (asociaciones para investigaciones, aleong@unicefusa.org) • Danielle Goldberg (asociaciones municipales, dgoldberg@unicefusa.org)

Última actualización: agosto de 2026

Los presupuestos públicos pueden impulsar cambios duraderos para los niños. La integración intencional de las necesidades de los niños y los jóvenes en los presupuestos gubernamentales ayuda a dirigir los recursos públicos para apoyar mejor su bienestar. Los presupuestos para la infancia permiten que los gobiernos entiendan cómo se asignan los recursos para los niños y los jóvenes dentro del presupuesto general, que comuniquen esas inversiones de manera transparente y que usen esa visión para alinear mejor las inversiones con las necesidades. Este informe destaca consideraciones clave para los líderes gubernamentales locales y estatales que trabajan para integrar las prioridades de los niños en las decisiones presupuestarias.

RESUMEN SOBRE LOS PRESUPUESTOS PARA LA INFANCIA

Los niños representan una proporción significativa de la población. Son futuros contribuyentes económicos y se ha demostrado que las inversiones en los niños generan rendimientos financieros sustanciales.[1] A pesar de ello, en los Estados Unidos la inversión en programas centrados en la infancia sigue sin ser constante, en parte debido a la falta de un enfoque estandarizado y coordinado de la presupuestación infantil, lo que dificulta que se asignen recursos a necesidades reales. [2]

Los **presupuestos para la infancia** ayudan a los gobiernos locales y estatales a desarrollar un marco integral para entender cómo se invierten los recursos públicos en los niños y jóvenes, y para hacer más visibles las adjudicaciones para la juventud dentro del presupuesto general. Los presupuestos para la infancia ayudan a los gobiernos a entender y a hacer seguimiento de cómo se invierten los recursos públicos en la infancia a través de todos los sistemas y las fuentes de financiamiento, identifican brechas, evalúan qué inversiones son más efectivas y alinean las inversiones con las necesidades y el bienestar de los niños. Utilizando un análisis basado en datos empíricos y una presentación transparente de informes, este enfoque ayuda a orientar las inversiones donde más se necesitan y sirve como instrumento para apoyar la planificación informada, la asignación de recursos y la rendición de cuentas y, a largo plazo, fortalece las inversiones equitativas en la infancia.

IMPACTOS Y RESULTADOS

Las investigaciones sugieren que el uso de presupuestos para la infancia fortalece la transparencia y la rendición de cuentas sobre cómo se utilizan los fondos para apoyar el bienestar de los niños y sirven como herramienta para ofrecer beneficios sociales y económicos a largo plazo para los niños y las familias. Cuando se aplican a nivel local, estas prácticas ayudan a garantizar que las inversiones estén mejor orientadas y sean más equitativas y eficaces.

- Invertir en la infancia produce beneficios económicos: Las inversiones en la infancia a menudo producen altos rendimientos financieros. Los ejemplos incluyen la educación en la primera infancia (hasta $13 por cada dólar invertido en los EE. UU. [1]), asistencia alimentaria para niños ($62 dólares por cada dólar invertido en los EE. UU. [3]) y programas sobre la exposición a la pintura con plomo ($14 de retorno por cada dólar invertido en los EE. UU.[4]). Estas conclusiones ponen de relieve la importancia de comprender cómo se invierten los recursos en los niños y los jóvenes.

Para consultas: Anne Day Leong (asociaciones para investigaciones, aleong@unicefusa.org) • Danielle Goldberg (asociaciones municipales, dgoldberg@unicefusa.org)

- Asignación más eficaz de recursos: Hacer seguimiento de los gastos relacionados con la infancia permite que los gobiernos asignen recursos de manera más estratégica, lo que mejora los resultados sin aumentar necesariamente los presupuestos.[5] Incluso sin aumentar los presupuestos generales, una asignación más estratégica de los fondos existentes puede dar lugar a mejores resultados.[6]
- Mejor transparencia y rendición de cuentas: Los presupuestos para la infancia aumentan la transparencia sobre cómo se asignan los recursos para los niños, lo que fortalece la rendición de cuentas, mejora la calidad de los presupuestos y apoya resultados más sólidos en materia de gobernanza y desarrollo.[7]
- Reduce las brechas socioeconómicas: Las inversiones selectivas en comunidades con mayores necesidades pueden reducir las diferencias socioeconómicas, apoyar la educación a largo plazo, el empleo y la participación cívica de los niños.[4]

CONSIDERACIONES CLAVE PARA SU IMPLEMENTACIÓN

Los presupuestos para la infancia funcionan mejor cuando los gobiernos demuestran un compromiso visible, crean capacidad e involucran a socios y comunidades en el proceso.[8,14,20] Fortalecer el uso de datos de calidad, colaborar con la sociedad civil para comprender las necesidades, invertir en intervenciones y programas basados en datos empíricos, y adoptar enfoques reflexivos para incluir perspectivas comunitarias puede mejorar el impacto. Juntos, estos elementos ayudan a los líderes locales a integrar prioridades centradas en el bienestar infantil durante todo el ciclo presupuestario, mejorar la rendición de cuentas y fomentar comunidades más equitativas y resilientes. [17,20]

Voluntad política: Los legisladores que priorizan los problemas de la infancia pueden vincular los presupuestos para la infancia a objetivos más amplios, como el crecimiento económico o el bienestar de la comunidad, y demostrar sus primeros logros a través de proyectos piloto o datos locales. El apoyo público y de la sociedad civil también puede ayudar a mantener el impulso y demostrar la demanda de inversiones sostenidas en la infancia.[10,12,14,18,20,21]

Capacidad institucional: La experiencia demuestra que los presupuestos para la infancia funcionan mejor cuando los gobiernos cuentan con personal capacitado y un punto focal específico para coordinar esfuerzos. Los gobiernos pueden empezar impartiendo capacitación básica a los funcionarios encargados del presupuesto o designando a un coordinador.[15,16] Trabajar con la sociedad civil y con las instituciones académicas para diseñar y supervisar conjuntamente las actividades de los presupuestos para la infancia es una forma económicamente eficaz de comenzar y sostener el proceso.[8,20] Este esfuerzo, ya sea que se lleve a cabo de manera interna o en colaboración con un socio externo, debería ser impulsado o patrocinado formalmente por el gobierno local o estatal.

Sistema de datos: Es esencial contar con datos fiables para alinear los presupuestos con las necesidades de los niños y asegurar que los recursos lleguen a los más desatendidos. Las ciudades pueden comenzar por recopilar datos desglosados en áreas prioritarias —especialmente sobre los niños que enfrentan barreras sistémicas— o hacer un seguimiento simple en todos los departamentos. Las mejoras graduales en la recolección de datos, combinadas con un análisis de las deficiencias en los servicios, pueden crear pueden crear presupuestos más equitativos y basados en evidencia empírica a la larga.[17,20]

Alcance y representación: Los presupuestos para la infancia son más eficaces cuando las inversiones se diseñan intencionalmente para llegar a todos los niños, especialmente a aquellos que enfrentan las mayores barreras. Con presupuestos transparentes para la infancia, los gobiernos pueden integrar las necesidades de los niños en todo el ciclo presupuestario, alinear las inversiones con las prioridades de la comunidad y fortalecer la rendición de cuentas.[17,20]

Impacto y transparencia: Incluso desde el principio, los gobiernos locales pueden supervisar el rendimiento de las inversiones en la infancia mediante el seguimiento de resultados clave, documentando éxitos y determinando áreas de mejora. Compartir esta información con el público a través de un presupuesto que destaque las asignaciones destinadas específicamente a la infancia dentro del presupuesto gubernamental general, o mediante herramientas como tableros de control, infografías o simple narración de historias, ayuda a que el impacto sea visible para los responsables de la toma de decisiones, los socios y el público, y genera apoyo para seguir invirtiendo en la infancia.[18,21]

Para consultas: Anne Day Leong (asociaciones para investigaciones, aleong@unicefusa.org) • Danielle Goldberg (asociaciones municipales, dgoldberg@unicefusa.org)

PRESUPUESTOS PARA LA INFANCIA EN LA PRÁCTICA

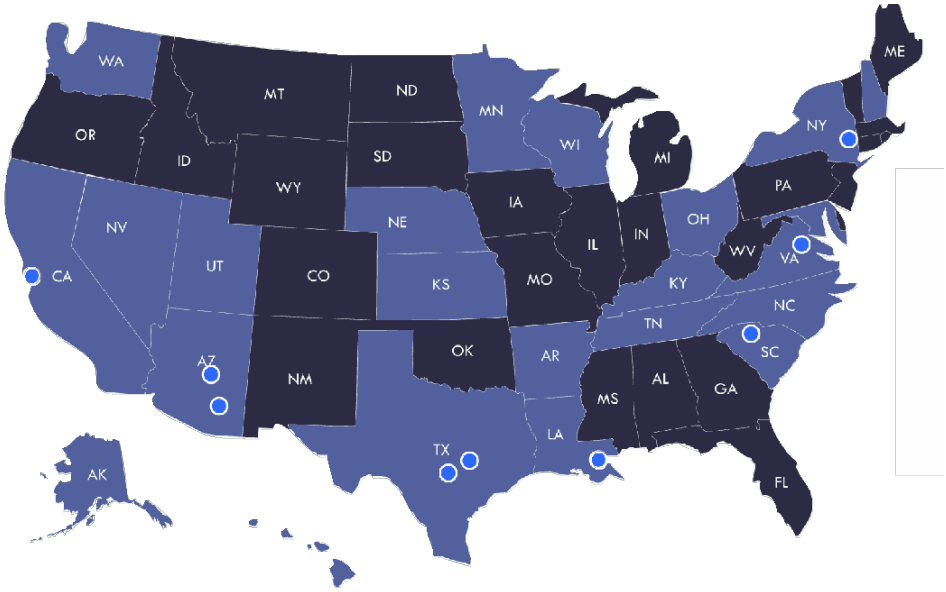
En todo Estados Unidos, los gobiernos locales y estatales están usando diferentes enfoques innovadores en materia de presupuestos para la infancia que hacen que las inversiones en los niños sean más transparentes, equitativas y respondan a las necesidades de la comunidad. Estos ejemplos muestran cómo los gobiernos pueden empoderar a los jóvenes, ampliar los servicios y orientar la inversión pública estratégica.

Condado de Santa Clara, CA: institucionalizar el presupuestos para la infancia. El condado de Santa Clara publica anualmente su presupuesto para la infancia, lo que da más visibilidad a las inversiones en los niños, los jóvenes y las familias, y ayuda a conectar los recursos públicos con las necesidades y el bienestar de estos grupos. El presupuesto para la infancia del condado complementa su declaración de impacto infantil y los esfuerzos de recopilación de datos a la hora de considerar las necesidades de los niños tanto en las políticas como en la adjudicación de recursos. Más información aquí.

Condado de Travis, TX: de la transparencia fiscal a la infancia estratégica. En el 2024, los votantes aprobaron una medida de impuestos a la propiedad que genera $75 millones anuales para expandir el cuidado infantil asequible, mejorar el salario de la fuerza laboral y fortalecer la capacidad del sistema. El condado de Travis contrató al primer coordinador de financiamiento infantil del país, quien desarrolló un modelo integral de costos para guiar las inversiones a largo plazo. Este ejemplo muestra cómo contar con fondos dedicados y experiencia técnica pueden traducir las prioridades de la comunidad en programas sostenibles de alto impacto. Lea más aquí.[24] Este ejemplo destaca cómo se pueden fortalecer las inversiones específicas a través de una mayor visibilidad, planificación y alineación de los recursos a lo largo del tiempo.

Apoyo nacional de Children's Funding Project. Organizaciones como Children's Funding Project apoyan a las ciudades a través del mapeo fiscal, la modelización de costos y la financiación de investigaciones, lo que ayuda a los gobiernos a entender cómo se asignan los recursos para la infancia y alinea las inversiones con el tiempo. Como socio clave en el avance de los esfuerzos presupuestarios para la infancia, brindan herramientas prácticas y apoyo para ayudar a las ciudades a fortalecer este trabajo. Lea más aquí. [25]

FIGURA 1: MAPA DE ESTADOS, CIUDADES Y COMUNIDADES CON MAPEO FISCAL (FUENTE: CHILDREN'S FUNDING PROJECT)[25]



PARA EMPEZAR

¿Le interesa hacer que el presupuesto gubernamental de su localidad o estado sea más transparente en cuanto a cómo apoya a los niños y jóvenes? Un buen primer paso es **comprender cómo se asignan actualmente los recursos para la infancia**. Hacer un inventario de los gastos relacionados con los niños en todos los departamentos (educación, salud, servicios sociales y otros) ayuda a detectar deficiencias, redundancias y oportunidades para una inversión más estratégica[25].

Cada municipio tendrá que adaptar su enfoque a sus propias circunstancias, estructuras locales, dotación de personal, capacidad técnica y necesidades comunitarias para determinar el enfoque correcto. El paso más importante es simplemente comenzar: publicar análisis de gastos iniciales o establecer un proceso simple para rastrear cómo se asignan los recursos para niños y jóvenes, y comenzar a utilizar esa información para informar la planificación y las prioridades**.** Los primeros éxitos generan credibilidad, fortalecen la confianza y crean las bases para esfuerzos más ambiciosos a largo plazo.

Para una guía práctica sobre el mapeo de gastos y la asignación de recursos, véanse los recursos de Children's Funding Project.[25]

AGRADECIMIENTOS

Agradecemos a Child and Youth Friendly Governance Project por llevar a cabo la revisión de la literatura y a los numerosos expertos que generosamente compartieron su tiempo y sus ideas a través de entrevistas con informantes clave para esta serie de investigación y elaboración de políticas.

QUÉ ESPERAR DE UNICEF USA

UNICEF USA se asocia con líderes gubernamentales, jóvenes y partes interesadas clave para promover una gobernanza centrada en la infancia y apoyar a las comunidades a fortalecer la forma en que se toman las decisiones que afectan a los niños, de manera que las políticas y los sistemas defiendan sistemáticamente los derechos de los niños y mejoren su bienestar.

Qué sigue: UNICEF USA implementará herramientas, orientación, investigación y oportunidades de aprendizaje entre pares para apoyar a las ciudades en las diferentes etapas de su proceso.

Suscríbase a nuestro boletín *Communities for Every Child* [Comunidades para cada infancia] para mantenerse informado sobre las iniciativas de investigación, abogacía y gobernanza favorables para la infancia.

Obtenga más información en nuestra serie completa de informes 'Gobernanza centrada en la infancia: de la investigación a las políticas públicas': Presupuestos para la infancia • Consejos juveniles • Declaraciones de impacto infantil • Oficinas de defensores del pueblo para los niños • Gabinetes para la infancia

CITAS

1. Heckman J.J., Mosso S. 'The economics of human development and social mobility'. NBER Working Paper No. 19925. National Bureau of Economic Research; febrero de 2014. Consultado el 17 de septiembre de 2025. https://www.nber.org/system/files/working_papers/w19925/w19925.pdf
2. Urban Institute. Kids' Share 2024 Report. Urban Institute; 2024. Consultado el 17 de septiembre de 2025. https://www.urban.org/research/publication/kids-share-2024
3. Porter, N. 'What Investment Offers a 60-fold Return? Food Stamps'. Population Reference Bureau. 19 de mayo de 2025. Consultado el 17 de septiembre de 2025. https://www.prb.org/articles/what-investment-offers-a-60-fold-return-food-stamps/
4. The Pew Charitable Trusts. 'Public Health Initiatives Deliver Big Returns on Investment'. The Pew Charitable Trusts. 8 de julio de 2025. Consultado el 17 de septiembre de 2025. https://www.pew.org/es/research-and-analysis/articles/2025/07/08/public-health-initiatives-deliver-big-returns-on-investment
5. Ganguly Thukral, E., Shastri, P. 'Budget for children analysis: A beginner's guide'. Save the Children; 2010. Consultado el 19 de septiembre de 2025. https://resourcecentre.savethechildren.net/document/budget-children-analysis-beginners-guide

Para consultas: Anne Day Leong (asociaciones para investigaciones, aleong@unicefusa.org) • Danielle Goldberg (asociaciones municipales, dgoldberg@unicefusa.org)

6. OECD. 'Child poverty in the OECD: Trends, determinants and policies to tackle it'. OECD Social, Employment and Migration Working Papers, No. 218. OECD Publishing; 2018. Consultado el 19 de septiembre de 2025. https://doi.org/10.1787/c69de229-en
7. Haus, M., Wehner, J., de Renzio, P. '(When) Do Open Budgets Transform Lives? Progress and Next Steps in Fiscal Openness Research'. International Budget Partnership; 18 de mayo de 2022. Consultado el 19 de septiembre de 2025. https://internationalbudget.org/publications/when-do-open-budgets-transform-lives-progress-and-next-steps-in-fiscal-openness-research/
8. UNICEF. 'Making Government Budgets Deliver Better for Children: A Compendium of UNICEF's Impacts on Public Financial Management in Eastern and Southern Africa'. UNICEF; 2024. Consultado el 17 de septiembre de 2025. https://www.unicef.org/esa/media/13901/file/Making%20Government%20Budgets%20Deliver%20Better%20for%20Children.pdf
9. De Renzio, P., Wehner, J. 'The impacts of fiscal openness'. *World Bank Res Obs*. 2017;32(2):135–162. doi:10.1093/wbro/lkx004.
10. Jacobzone, S., Picalarga, S. 'Mobilising evidence to enhance the effectiveness of child well-being policies: The role of knowledge brokers'. OECD Working Papers on Public Governance No. 58. OECD Publishing; mayo de 2023. Consultado el 17 de septiembre de 2025. https://www.oecd.org/es/publications/mobilising-evidence-to-enhance-the-effectiveness-of-child-well-being-policies_faeb9a0d-es.html
11. OECD Family Database. OECD; 2023. Consultado el 3 de marzo de 2025. https://www.oecd.org/es/data/datasets/oecd-family-database.html#123456
12. Cain Miller, C. 'In a Shift, More Republicans Want Government Investment in Children'. *New York Times.* 25 de marzo de 2025. Consultado el 17 de septiembre de 2025. https://www.nytimes.com/2025/03/24/upshot/in-a-shift-more-republicans-want-government-investment-in-children.html?unlocked_article_code=1.604.qCTX.0sp6TeHwpniB&smid=url-share
13. UNICEF. 'From Evidence to Action: Putting Subnational Government Budget Data to Work for Children and Youth'. UNICEF; 2021. Consultado el 17 de septiembre de 2025. https://www.unicef.org/media/100256/file/Putting-Data-to-Work-for-Children.pdf
14. Children's Funding Project. 'Leaders and Champions:The Role of Local Policymakers in Strategic Public Financing'. Octubre 2022. Consultado el 17 de septiembre de 2025. https://childrensfundingproject.org/resource/leaders-and-champions-the-role-of-local-policymakers-in-strategic-public-financing/
15. Children's Funding Project. 'What Is a Children's Funding Coordinator?'. Children's Funding Project; marzo de 2025. Consultado el 17 de septiembre de 2025. https://childrensfundingproject.org/wp-content/uploads/Childrens-Funding-Coordinator-one-pager_FINAL.pdf
16. Alexander, J., Matiza, G. 'Independent Evaluation of the Child Friendly National Budget Initiative'. Harare, Zimbabue: Save the Children; diciembre de 2012. Consultado el 17 de septiembre de 2025. https://tinyurl.com/2fzf9ttn
17. Lundy, L., Orr, K., Marshall, C. 'Children's rights budgeting and social accountability: Children's views on its purposes, processes and their participation'. *Global Campus Hum Rights J.* 2020;4(1):91–113. doi:10.25330/602.
18. UNICEF. 'Shining a spotlight on child and youth issues: budget transparency and participation in subnational government'. UNICEF; 2021. Consultado el 17 de septiembre de 2025. https://www.unicef.org/media/100261/file/Budget-Transparency.pdf
19. Tennessee Commission on Children & Youth. 'Resource Map of Expenditures for Tennessee Children and Youth 2025'. Consultado el 17 de septiembre de 2025. https://digitaltennessee.tnsos.gov/ccy_resource_mapping_reports/17/
20. Comité de los Derechos del Niño de las Naciones Unidas. Observación general nro. 19 (2016) sobre la elaboración de presupuestos públicos para hacer efectivos los derechos del niño CRC/C/GC/19. Naciones Unidas; 2016. Disponible en https://docs.un.org/en/CRC/C/GC/19
21. International Budget Partnership; Save the Children; Accountability and Transparency for Human Rights Foundation. 'Turning Children's Rights into Children's Realities: Why open, inclusive and accountable budgets are important for children'. Informe sobre políticas. Diciembre 2013. Disponible en https://internationalbudget.org/wp-content/uploads/Policy-brief-BT4CR-final.pdf
22. Cruz, P. Entrevista. Febrero 2025.
23. Ciudad de Boston. 'Youth Engagement and Advancement'. Consultado el 23 de septiembre de 2025. https://www.boston.gov/departments/youth-engagement-and-advancement
24. Children's Funding Project. "Travis County Votes 'Yes' for Affordable Child Care". 2025. Consultado el 23 de septiembre de 2025. https://childrensfundingproject.org/resource/travis-county-votes-yes-for-affordable-child-care/
25. Children's Funding Project. 'Our Work'. Consultado el 23 de septiembre de 2025. https://childrensfundingproject.org/our-work/

El **Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia** (UNICEF) ha creado un sistema de apoyo global sin precedentes para los niños del mundo durante ocho décadas. UNICEF trabaja sin descanso día tras día para ofrecer los elementos esenciales que les brindan a todos los niños una oportunidad equitativa en la vida: atención médica y vacunaciones, agua potable y saneamiento, nutrición, educación, ayuda de emergencia y más. UNICEF USA promueve la misión global de UNICEF al unir al público estadounidense para apoyar a los niños más vulnerables del mundo. Juntos, hemos ayudado a salvar y mejorar significativamente la vida de más niños que cualquier otra organización humanitaria. Para más información, visite unicefusa.org.

Para consultas: Anne Day Leong (asociaciones para investigaciones, aleong@unicefusa.org) • Danielle Goldberg (asociaciones municipales, dgoldberg@unicefusa.org)